

Objetivo. ¿Por qué usar esta herramienta?

No es extraño que en ocasiones, y de forma natural, las iniciativas exitosas tiendan a crecer. En esos casos, sus promotores tienen que encarar el desafío que acompaña a ese crecimiento o necesidad de expansión.

Guiar el proceso de reflexión sobre la conveniencia o no de expandir nuestro emprendimiento y ayudarnos a tomar las decisiones correctas al respecto es el objetivo principal de esta herramienta.

Un proyecto puede crecer y escalarse de muchas formas diferentes, pero para todas ellas debemos tener una imagen clara y definida, basada en evidencias reales, no en suposiciones o hipótesis, del punto de partida de la iniciativa.

Del mismo modo tendremos que definir el estatus final que perseguimos alcanzar en nuestro emprendimiento tras el proceso de escalado.

Tanto la situación inicial del emprendimiento como la meta de escalado a la que aspira, deben ser consensuadas, trabajadas, conocidas y compartidas por todas las personas que forman parte de la organización; sólo así se podrá afrontar con garantías el complicado proceso de expansión y escalado.

Cómo se utiliza

Como indicábamos, el objetivo principal de esta herramienta es que valores si tu iniciativa está en disposición de ser escalada y expandida. Para conseguirlo te proponemos dividir el trabajo en dos fases o momentos: una primera etapa de análisis y un momento final de conclusiones y propositivo.

Comienza con la fase de análisis.

1. Análisis de procesos y conocimiento. Reflexiona y responde las siguientes cuestiones:

- » ¿Los procesos que desarrollas en la acción de tu iniciativa están preparados actualmente para expandirse?
- » ¿Tu organización dispone de los conocimientos necesarios para crecer (conocimiento financiero, organizacional, logístico, etc.)?

2. Análisis de tu equipo de trabajo. Reflexiona y responde las siguientes cuestiones:

- » ¿Tu equipo de trabajo tiene las competencias necesarias para afrontar el proceso de escalado?

- » ¿Tu equipo está de acuerdo en expandir el proyecto y cómo hacerlo?

3. Análisis de identidad y efectividad. Reflexiona y responde las siguientes cuestiones:

- » ¿La identidad que proyecta tu iniciativa es lo suficientemente potente como para garantizar el éxito de un proceso de expansión y escalado?
- » ¿Tienes datos que te permitan comprobar si las soluciones que estás aplicando en la práctica, funcionan?

4. Análisis de los recursos materiales. Reflexiona y responde las siguientes cuestiones:

- » ¿Puedes conseguir fácilmente los recursos materiales necesarios para expandir tu iniciativa?
- » ¿Los procesos de distribución e implementación que desarrollas están preparados para afrontar un proceso de escalado?

5. Análisis del modelo de negocio. Reflexiona y responde las siguientes cuestiones:

- » ¿Existe una demanda en el mercado que justifique la expansión de tu proyecto?
- » ¿Tienes un modelo de negocio viable que respalde en términos de ingresos y gastos el proceso de ampliación y escalado?

Una vez has completado la fase de análisis te proponemos que extraigas las conclusiones correspondientes:

- » ¿Crees que tu iniciativa está preparada para ser escalada y expandida?
- » En el caso de que la respuesta sea positiva, ¿cómo desarrollarías el proceso de expansión y escalado? ¿Cómo afectaría el escalado a tu oferta de productos y servicios?

Claves importantes para el uso de la herramienta

Esta es una herramienta que requiere un análisis profundo de tu iniciativa, por eso te recomendamos que desarrolles un proceso calmado de reflexión; no importa si tienes que alargar su uso a lo largo de varios días.

Si no dispones de alguna información concreta necesaria para desarrollar el análisis o alcanzar las conclusiones perseguidas, consulta a profesionales expertos o a otros emprendedores o emprendedoras que estén implementando sus iniciativas.

Te invitamos a compartir los resultados obtenidos a través de esta herramienta con otras personas que te ayuden a validar las conclusiones alcanzadas.

Herramienta 26. Análisis de escalado

tu iniciativa
actual

¿Existe la posibilidad de escalar y expandir tu iniciativa?

tu iniciativa
futura

Análisis de **Procesos y conocimientos**

Reflexiona e indica si:

- ¿Los procesos que desarrollas en la acción de tu iniciativa están preparados para expandirse?
- ¿Tu organización dispone de los conocimientos necesarios para el escalado (conocimiento financiero, organizacional, logístico, etc.)?

Análisis de **Equipo de trabajo**

Reflexiona e indica si:

- ¿Tu equipo de trabajo tiene las competencias necesarias para afrontar el proceso de escalado?
- ¿Tu equipo está de acuerdo en expandir el proyecto y cómo hacerlo?

Análisis de **Identidad y efectividad**

Reflexiona e indica si:

- ¿Tienes una identidad lo suficientemente potente como para garantizar el éxito de un proceso de expansión?
- ¿Tienes datos que te permitan comprobar si las soluciones que estás aplicando en la práctica, funcionan?

Análisis de **Recursos materiales**

Reflexiona e indica si:

- ¿Puedes conseguir fácilmente los recursos materiales necesarios para expandir tu iniciativa?
- ¿Los procesos de distribución e implementación que desarrollas están preparados para afrontar un proceso de escalado?

Análisis de **Modelo de negocio**

Reflexiona e indica si:

- ¿Existe una demanda en el mercado que justifique la expansión de tu proyecto?
- ¿Tienes un modelo de negocio viable que respalde en términos de ingresos y gastos el proceso de ampliación y escalado?

¿Crees que tu iniciativa está preparada para ser escalada? ¿Cómo desarrollarías el proceso de expansión y escalado?